

# Manager et décider

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1,5
- > Nombre d'heures : 18,0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Ouvert aux étudiants en échange : Oui
- > Campus : IUT Ville d'Avray
- > Composante : Systèmes Industriels et techniques de Communication
- > Code ELP : 4Z7AMADE

## Présentation

---

L'objectif est de transmettre les fondamentaux liés au management de projet. Les méthodologies enseignées permettent de réaliser un cahier des charges fonctionnel, d'imaginer des solutions et de définir une stratégie de recherche de solutions puis de prendre les meilleures décisions dans des environnements complexes. La prise de décision exploite les connaissances et les intuitions de chacun des membres d'un groupe de travail. Il s'agit de construire collectivement des décisions. Ainsi, il est possible de prendre les décisions les plus pertinentes très en amont d'un projet.

Ces méthodes s'adaptent à tous les secteurs d'activité, à tous les types de projets et permettent d'arriver à des solutions économiques et pertinentes dans les situations les plus complexes. Ces méthodes s'adressent aussi bien au manager d'équipe et au responsable de service, qu'au dirigeant d'entreprise, au syndicaliste, au responsable de collectivité...

Programme :

- 1- Différents modes de management.
- 2- Groupes, sondages, stratégies.
- 3- Des décisions souvent peu satisfaisantes.

4- Identifier, analyser et formaliser les besoins ; rédiger un cahier des charges fonctionnel.

5- Rechercher des solutions, les rendre exploitables, définir une stratégie de recherche de solutions.

6- Choisir les solutions les plus pertinentes.

7- Les comptes rendus, étapes indispensables du processus.

8- Erreurs managériales les plus courantes et des risques associés.

9- La gestion du temps et la recherche de modes dégradés acceptables.

10- Adapter le processus à la nature et à la complexité du sujet.

11- Études de cas.

## Objectifs

---

L'objectif est de transmettre les fondamentaux liés au management de projet pour pouvoir prendre les meilleures décisions dans des environnements complexes, quelque soit le secteur d'activité.

## Évaluation

---

Session 1: Examen écrit: 1h30

Session 2: Examen écrit: 1h30

## Compétences visées

---

Acquisition d'un processus de management intrinsèquement fiable.

Capacité à détecter et à se prémunir des erreurs managériales les plus courantes.

## Bibliographie

---

Morel (C), Les décisions absurdes, FOLIO ESSAIS

Finkelstein (S), Quand les grand patrons se plantent, EDITIONS D'ORGANISATION

Kieffer (M), La résolution de problèmes à l'usage  
des managers. L'art du consensus , EDITIONS  
D'ORGANISATION

## Contact(s)

### > Michel Kieffer

Responsable pédagogique  
[m.kieffer@parisnanterre.fr](mailto:m.kieffer@parisnanterre.fr)