

Contrôle de gestion

- Marc Duménil, *Le contrôle de gestion : 200 questions sur le pilotage, la stratégie, l'analyse des coûts*, Éd. Gereso, 2014.

Infos pratiques

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 12.0
- > Période de l'année : Enseignement toute l'année
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Ouvert aux étudiants en échange : Oui
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

Présentation

Introduction Générale

De la mesure au pilotage de la performance

Élaboration des outils de pilotage

Exploitation des outils de pilotage

Objectifs

- Maîtriser les outils de pilotage (élaboration, mise en œuvre et contrôle) de la stratégie tels que les tableaux de bord et les Balanced Scorecards.
- Savoir lire une stratégie, la traduire en chiffres (les étapes clés du processus budgétaire) et mettre en œuvre les outils appropriés pour la mettre sous contrôle.

Bibliographie

- Robert S. Kaplan et David P. Norton, *Comment utiliser le tableau de bord prospectif pour créer une organisation orientée stratégie*. Éd. Les éditions d'organisation. Paris 2001.
- Carla Mendoza et Marie-Hélène Delmond, *Tableaux de bord : Donnez du sens à vos indicateurs*, Éd. Groupe Revue Fiduciaire, 2011.
- Caroline Selmer, *Concevoir le tableau de bord - 3e édition: Outils de contrôle, de pilotage et d'aide à la décision*, Éd. Dunod: 3e édition, 2011.